ESTUDIO

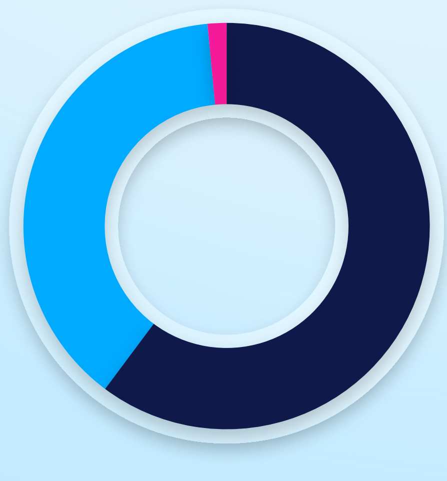
Gestión financiera y contable de las empresas en México 2025

Un estudio de asem Emprendedores de México ASELA

Con el apoyo de Siigo | aspel

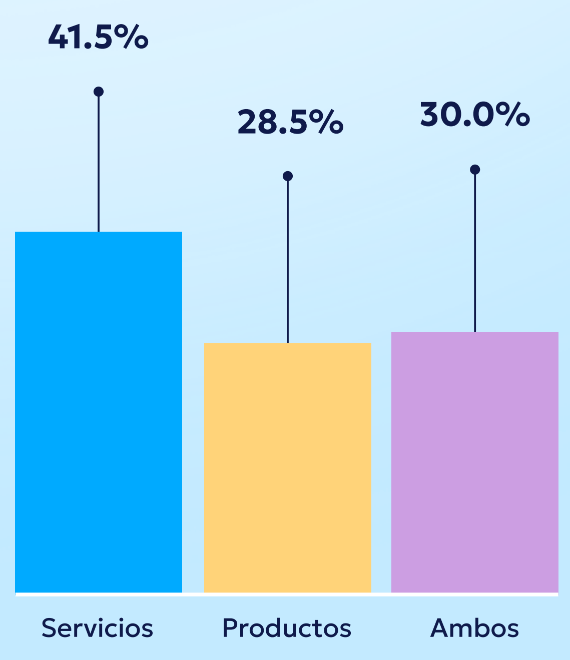
SECCIÓN 1. PERFIL DE LAS EMPRESAS

MERCADO OBJETIVO PRINCIPAL



● Consumidor final (B2C)	60.2%
● Otras empresas (B2B)	38.3%
● Gobierno (B2G)	1.5%

LO QUE OFRECE LA EMPRESA



EMPRESA FAMILIAR

57% son empresas familiares

SECCIÓN 2. TALENTO: EQUIPO DE TRABAJO

PERSONAL EN ÁREAS DE ADMINISTRACIÓN Y CONTABILIDAD

Del 100% de colaboradores de una empresa:

13.4% son del área administrativa

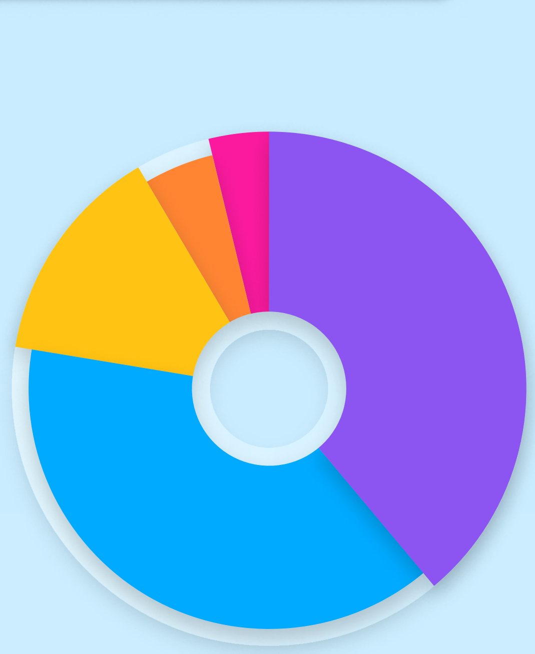
9.5% son del área contable

PERFIL DE QUIENES TOMAN LAS DECISIONES FINANCIERAS

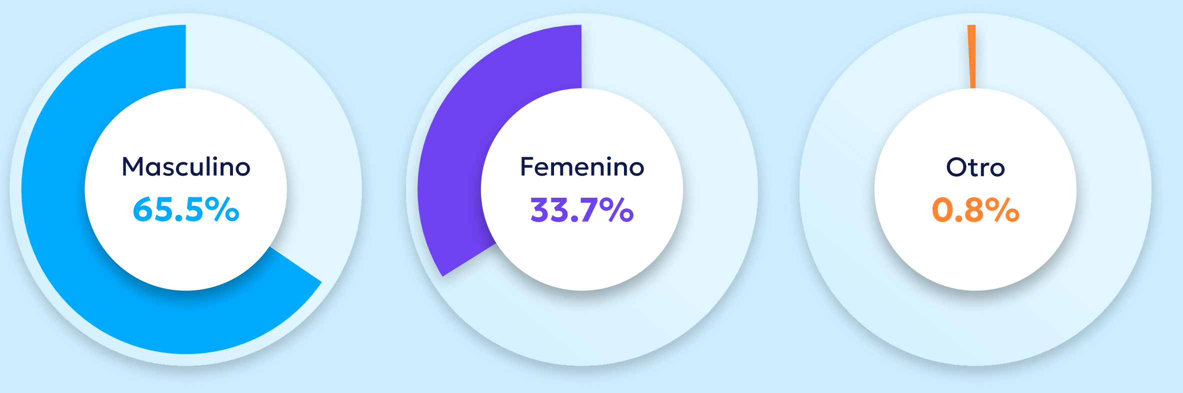
Las decisiones financieras son tomadas principalmente por hombres mayores de 36 años con estudios de licenciatura o superiores

Cargo

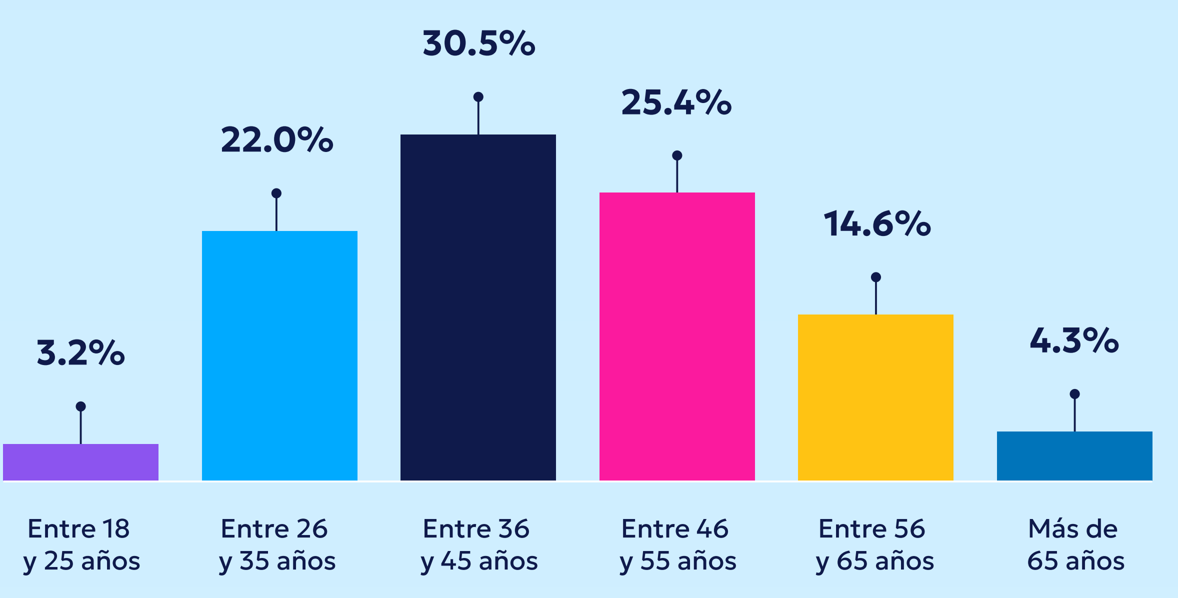
Dirección General	38.9%
Socio/a o Fundador/a	38.7%
Dirección de Finanzas	13.9%
Dirección de Administración	4.7%
Consejo o Comité Directivo	3.8%



Género



Edad



Educación

Doctorado	4.8%
Maestría	30.0%
Especialidad	8.6%
Licenciatura	48.2%
Secretariado/Técnico Superior Universitario	2.8%
Preparatoria/Bachillerato	5.1%
Secundaria	0.3%
No concluyó algún grado de estudios	0.2%

SECCIÓN 3. PLANIFICACIÓN Y USO DE INDICADORES FINANCIEROS

28% de las empresas **NO** realizan una planificación financiera

Motivos para no planificar las finanzas de la empresa

TOP 3

30.6%	No sabemos cómo hacerlo
25.1%	Alguna vez se realizó, pero se dejó de hacer
20.4%	No contamos con personal especializado
12.7%	No tenemos tiempo para hacerlo
7.1%	No lo consideramos importante
4.1%	No sé

RESPUESTA MÚLTIPLE*

PROYECCIONES E INDICADORES FINANCIEROS UTILIZADOS POR LAS EMPRESAS

TOP 3

Proyección de costos y gastos	70.3%
Proyección de facturación e ingresos	67.5%
Proyección de flujo de efectivo	45.0%
Proyección de impuestos	36.7%
Proyección de presupuesto por proyecto o unidad de negocios	35.1%
Proyección de presupuesto por área	32.1%
Proyección de inversiones	30.7%
Proyeción de intereses y pago de deuda	23.0%

** La suma de los porcentajes supera el 100% en las preguntas donde se permitió seleccionar más de una respuesta.*

RESPUESTA MÚLTIPLE

Indicadores

TOP 5

Liquidez	56.0%
Margen de utilidad neto	52.0%
Punto de equilibrio	41.6%
Tasas de crecimiento de ventas/utilidades/gastos, etc.	35.6%
Capacidad operativa	33.0%
Apalancamiento financiero	30.2%
Meses de autonomía financiera	28.9%
Solvencia	28.1%
Valor del inventario disponible	23.1%
Periodo de inventario	22.5%
Rotación de cartera	20.7%
Rotación de activo fijo	18.7%
Apalancamiento operativo	16.0%
Índice de cobertura de intereses	12.2%

18% de las empresas **NO** utilizan proyecciones o indicadores financieros

SECCIÓN 4. PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y CONTABLES

RESPUESTA MÚLTIPLE

ACTIVIDADES DEL ÁREA CONTABLE

83.2%	Cumplimiento fiscal
72.8%	Registro contable
53.0%	Elaboración y análisis de estados financieros
39.9%	Análisis de costos y diseño de presupuestos
34.9%	Asesoría en la toma de decisiones financieras

RESPUESTA MÚLTIPLE

PROCESOS TERCERIZADOS

71% de las empresas terceriza algún proceso administrativo y/o contable

TOP 3

Contabilidad	64.5%
Cálculo de impuestos	59.5%
Nómina	36.9%
Emisión de facturas	32.0%
Cobranza	21.2%
Recepción y revisión de facturas	19.7%
Pagos a terceros	19.0%
Gestión de proveedores	17.3%

La infografía del Estudio de Gestión Financiera y Contable de las Empresas en México 2025 es una obra de la ASEM - Asociación de Emprendedores de México (asem.mx). Se encuentra sujeta a una Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivadas 4.0 Internacional (CC BY-NC-ND 4.0) (http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/) y puede ser reproducida para cualquier uso no comercial otorgando el reconocimiento respectivo a la ASEM. No se permiten obras derivadas.

CC BY NC ND

Base metodológica: 498 cuestionarios en línea dirigidos a fundadores, socios, directivos y líderes de áreas financieras/administrativas de MIPYMES y grandes empresas de 20 sectores de actividad económica, que residen en los 32 Estados de la República Mexicana. El trabajo de campo se realizó del 14 de marzo al 9 de mayo de 2025. Los resultados tienen un nivel de confianza del 95% con un margen de error de 4.4%.

Consulta el informe

ESTUDIO

Gestión financiera y contable de las empresas en México 2025

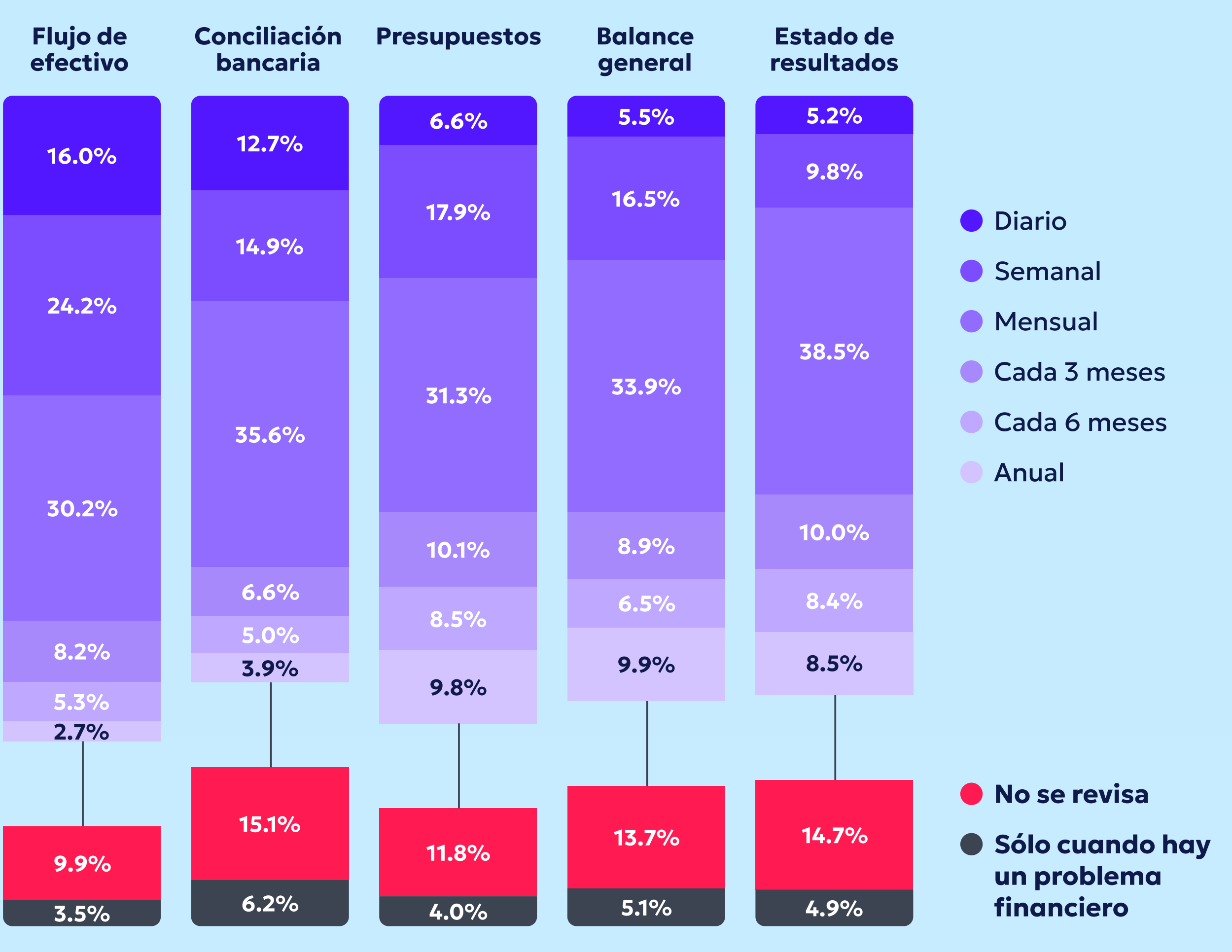
Un estudio de asem Emprendedores de México ASELA

Con el apoyo de Siigo | aspel

PRÁCTICAS DE GESTIÓN FINANCIERA

Control	Sí	No
El precio de su producto o servicio incluye el costo + gastos generales + margen de utilidad	95%	5%
La empresa tiene calculado su punto de equilibrio (nivel de ventas necesario para tener una utilidad neta de $0)	76%	24%
La proyección de ventas toma en cuenta la estacionalidad de su mercado	68%	32%
La empresa tiene definidas metas de utilidad (por unidad de negocio y/o general de la empresa)	68%	32%
La empresa contrata proveedores comparando al menos tres cotizaciones	66%	34%
La empresa tiene calculado el costo de adquisición del cliente	60%	40%
La empresa posee un flujo suficiente para cubrir todos los egresos mensuales de por lo menos tres meses	58%	42%
La empresa tiene un plan en caso de tener que enfrentar desafíos financieros inesperados	53%	47%
El precio de su producto o servicio incluye un porcentaje de financiamiento cuando vende a empresas que pagan a plazos superiores a 30 días	49%	51%

FRECUENCIA EN LA QUE REVISAN SU SITUACIÓN FINANCIERA



CONTROLES INTERNOS

Control	Sí	No
Los pagos son aprobados por personas con el contexto de la situación financiera de la empresa	76%	24%
Control de caja chica	73%	27%
Control de inventario	63%	37%
Control de gastos por unidad de negocio, área o proyecto	62%	38%
Política de pago a proveedores	56%	44%
Política para solicitar y rendir gastos de viáticos de empleados	54%	46%
Política de contratación de proveedores	51%	49%
Política anticorrupción	44%	56%
Política antifraude	43%	57%
Auditoría externa	34%	66%

SECCIÓN 5. USO DE PLATAFORMAS DIGITALES

RESPUESTA MÚLTIPLE

USO DE HERRAMIENTAS PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y CONTABLE

TOP 3

Herramientas para la gestión administrativa		Herramientas para la gestión contable
61.5%	Hojas de cálculo	51.3%
36.9%	Software contable	47.8%
37.1%	Portal del SAT	40.6%
34.1%	Software de administración	25.1%
25.1%	Formato físico	21.3%
7.6%	Ninguna	6.9%
2.9%	No sabe	6.0%

Software para emitir facturas

Portal del SAT	41.9%
Software exclusivamente para facturar	40.8%
Software de administración	12.8%
Otro	1.5%
No sabe	3.1%

Software para expedir recibos de nómina

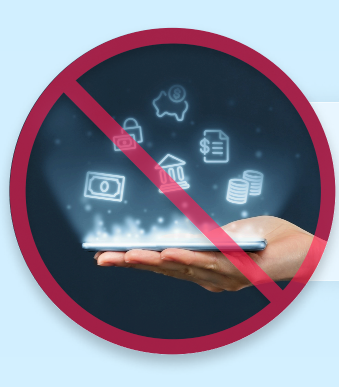
Software contable	40.1%
Portal del SAT	29.1%
Software de gestión de recursos humanos	21.7%
Otro	1.9%
No sabe	7.2%

RESPUESTA MÚLTIPLE

Beneficios que perciben de usar plataformas digitales

TOP 3

Mayor visibilidad de la información financiera	41.1%
Ahorro de tiempo	36.9%
Facilidad para cumplimiento de normativas fiscales	33.8%
Menos errores contables	31.4%
Mejora en la toma de decisiones	28.4%
Optimización del costo	1.6%



6% de las empresas **NO** identifican beneficios de usar plataformas digitales

33% de las empresas **NO** utilizan software contable o administrativo en su gestión

RESPUESTA MÚLTIPLE

POR QUÉ NO USAN UN SOFTWARE DE ADMINISTRACIÓN

34.7%	Altos precios
20.6%	Conozco algunos, pero no sé cuál elegir
12.4%	Me parece que podría ser difícil de gestionar
12.0%	No sé cómo utilizarlos
8.2%	Utilizábamos uno pero era muy difícil de gestionar
8.1%	No sabemos cómo integrarlo con otras herramientas de gestión de la empresa
7.5%	Temor a que la información financiera de mi empresa sea expuesta
7.0%	Utilizamos uno pero fallaba mucho y dejamos de contratarlo
4.6%	No sabía de su existencia

57% de las empresas planean adoptar nuevas herramientas digitales en los próximos 12 meses

RESPUESTA MÚLTIPLE

USO DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL (IA)

36% de las empresas utiliza IA en algún proceso administrativo y/o contable

TOP 5

Cálculo de precios	38.0%
Gestión de inventarios	37.2%
Análisis de costos	35.8%
Cálculo de impuestos	32.0%
Cálculo de nómina	30.5%

SECCIÓN 6. ÁREAS DE MEJORA EN LA GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE

AUTOEVALUACIÓN

Calificación promedio

Gestión financiera: 6.8 de 10

Gestión contable: 6.4 de 10

98% de las empresas considera que necesita mejorar su gestión financiera

RESPUESTA MÚLTIPLE

PROCESOS A MEJORAR

1. Administración de las finanzas en el día a día
2. Proyecciones de ingresos y egresos
3. Planificación de flujo

RESPUESTA MÚLTIPLE

ACCIONES PARA MEJORAR LA GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE

TOP 3

48.9%	Capacitación propia y/o del personal
40.9%	Diseño e implementación de nuevos procesos de gestión/control
31.8%	Uso de un software de administración
21.3%	Contratación de personal especializado
20.1%	Cambios en el proceso de toma de decisiones financieras
7.1%	Aumento de la jornada de trabajo del equipo actual (Ej: de medio tiempo a tiempo completo)
6.6%	Contratación de un servicio externo

La infografía del Estudio de Gestión Financiera y Contable de las Empresas en México 2025 es una obra de la ASEM - Asociación de Emprendedores de México (asem.mx). Se encuentra sujeta a una Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivadas 4.0 Internacional (CC BY-NC-ND 4.0) (http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/) y puede ser reproducida para cualquier uso no comercial otorgando el reconocimiento respectivo a la ASEM. No se permiten obras derivadas.

Base metodológica: 498 cuestionarios en línea dirigidos a fundadores, socios, directivos y líderes de áreas financieras/administrativas de MIPYMES y grandes empresas de 20 sectores de actividad económica, que residen en los 32 Estados de la República Mexicana. El trabajo de campo se realizó del 14 de marzo al 9 de mayo de 2025. Los resultados tienen un nivel de confianza del 95% con un margen de error de 4.4%.

Consulta el informe